

MATRIZ DE PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

AÑO 2022

INSTITUCIÓN: EMPRESA PÚBLICA DE SERVICIOS DE RASTRO CATAMAYO

Misión: Organización, administración y operación de los servicios de faenamiento de todo tipo de animales de abasto para consumo Humano, permitidos por la ley ecuatoriana y los organismos de control, en condiciones higiénicas y de calidad para el consumo humano; y de la industrialización y comercialización de los subproductos o derivados.

Visión: Ser una Empresa de Rastro líder en el proceso de faenamiento de productos cárnicos, que permita garantizar la inocuidad de la carne y la salud de la población.

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	Indicadores de la gestión	Metas de gestión del Objetivo	Tiempo previsto para alcanzar la meta (meses)	Programación trimestral en % de avance				Acciones y actividades claves	Responsable de la Gestión	Recursos Necesarios	Presupuesto requerido.
				1	2	3	4				
Operatividad de la Empresa de Rastro	Servicios Básicos	Mantener en funcionamiento todas las dependencias y servicios de la institución	12 meses	25%	25%	25%	25%	Dar una buena atención a los usuarios	CONTABILIDAD	* Agua * Luz * Teléfono * Internet	\$ 8.700,00
Garantizar a la ciudadanía el derecho a informarse sobre el trabajo y control que ejecutan los Directivos de la Empresa	Publicidad y Comunicación	Informar al 100% de las actividades y servicios que ofrece la empresa, rendición de cuentas	12 Meses	25%	25%	25%	25%	1, Publicidad y difusión para incrementar los ingresos de la empresa 2.- Información de los trabajos que se ejecuta en la Empresa	GERENCIA	* Vallas * Marterial Promocional * Spots * Informe de rendición de cuentas * Afiches y trípticos	\$ 900,00
Brindar un servicio de calidad y calidez	Capacitación profesional	Establecer talleres de capacitación para personal de la EP-RASTRO CATAMAYO	12 Meses	25%	25%	25%	25%	1.- Capacitar sobre temas de RRHH y Laborales 2.-Gestion con entidades publico/privadas que brinden capacitación	GERENCIA	* Coordinador de Talento Humano	\$ 200,00

Funcionamiento y operatividad de la empresa	Mantenimiento de equipos informaticos	Garantizar la operatividad de la empresa de Rastro	12 meses	25%	25%	25%	25%	1.- Realizar mantenimiento de equipos	GERENCIA	* Equipos informáticos	\$ 350,00
Garantizar la operatividad y buen funcionamiento de la empresa de RASTRO	Adquisicion de Materiales de Oficina	Establecer al 100% un proceso de adquisicion de materiales	12 meses	25%	25%	25%	25%	1.- Establecer un proceso de adquisicion de materiales de oficina	CONTABILIDAD	* Lapiz * Esferos * Cuadernos * Resmas Hojas * Carpetas * Archivadores * Resaltadores * Clips * Grapas * Grapadoras * Perforadoras, etc	\$ 1.000,00
Garantizar la operatividad y el buen funcionamiento de la empresa	Adquisición de Productos de limpieza	Establecer al 100% un proceso de adquisicion productos de limpieza	12 meses	25%	25%	25%	25%	1.- Establecer un proceso de adquisicion de productos de limpieza	CONTABILIDAD	* Escobas * Recogedores de basura * Cloro * Ambiental * Desinfectante * Papel Higiénico * Etc.	\$ 1.000,00
Operatividad de la Empresa de Rastro	Maquinaria y equipo en perfectas condiciones de trabajar	Instalación, mantenimiento y reparaciones de maquinaria y equipos	12 meses	25%	25%	25%	25%	Perfecto Funcionamiento de Maquinaria y Equipo	GERENCIA	* Mantenimiento de maquinaria * Mantenimiento de equipos	\$ 6.000,00
Operatividad la empresa de Rastro	Bienes de usos y consumo corriente	Mantener la operatividad de la institución a través de la adquisición de productos o servicios	12 meses	25%	25%	25%	25%	Compra de productos o servicios	GERENCIA	* Combustible * Herramientas Materiales de construcción * Repuestos y accesorios * Otros de uso y consumo * Vestuario y lencería * Medicina y productos farmaceuticos	\$ 14.280,00
Operatividad de la empresa de Rastro	Salvaguardar Bienes institucionales	Se pretende salvaguardar los bienes del E.P. RASTRO Catamayo, ante cualquier siniestro	12 meses		100			Contratación de Servicios	CONTABILIDAD	* Seguros * Comisiones Bancarias * Polizas	\$ 1.551,00
Transporte de Desechos al Relleno Sanitario	Buen funcionamiento de la empresa	Limpieza y buen manejo de desechos	12 meses	25%	25%	25%	25%	Alquiler de vehículo	GERENCIA	* Servicio de Transporte	\$ 2.400,00

EJECUTAR LOS PROCESOS DE MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCION Y REPARACION DE INFRAESTRUTURA	Buen funcionamiento de la empresa	Garantizar la operatividad de La Empresa	12 meses		100%			Reparaciones y mantenimiento	GERENCIA	* Arreglo y mantenimiento de la Infraestructura de la Empresa	\$ 9.780,70
Operatividad de la Empresa de Rastro	Funcionamiento de la empresa	Pago al personal	12 meses	25%	25%	25%	25%	Pago de sueldos	CONTABILIDAD	* Pago sueldos personal administrativo y trabajadores	\$ 131.091,40
SUB TOTAL											\$ 177.253,10
TOTAL PRESUPUESTO REQUERIDO POR LA EP DE RASTRO:											\$ 177.253,10

Abg. Gilbert Armando Figueroa
ALCALDE DEL CANTÓN CATAMAYO
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Ing. Luis Delgado
GERENTE GENERAL EP RASTRO CATAMAYO



